参考資料１

図 20：経営理念・目指す姿・実施の方向性の対応関係

経営理念

挑戦と進化を続ける市役所をつくる

目指す姿

未来世代に責任ある財政運営	想定外の危機をしなやかに乗り越える組織	デジタル化によるサービスと組織のアップデート	協働による新たな価値の創発	働く場として選ばれる組織

実施の方向性

（1）歳入を増やす	① 市税等の収入を確保する ② 多様な財源を増やす ③ 受益と負担を適正化する
（2）歳出を見直す	① 取組みを見直す ② 公共インフラを見直す
（3）業務改革を推進する	① 市民サービスを向上する ② 業務の効率化を推進する ③ 公営企業・外郭団体の経営を改革する
（4）協働を推進する	① 多様な協働を推進する ② 公共施設・空間を効果的に運営する
（5）組織変革を推進する	① 多様な人材を活かす ② 多様な働き方を推進する ③ 組織力を高める